POUR TOUTE PERSONNE QUI PORTE UN PROJET

Management systémique de projet

Piloter ses projets avec stratégie, rigueur et agilité

DEUX NIVEAUX **Les bases : 1 jour** **Avancé : 3 jours** 4 jours sur demande, pour approfondir les projets des participants	PUBLIC **Toute personne qui porte un projet, du technicien au porteur d'une activité qui démarre** Avancé accessible sans avoir suivi la journée des bases	FORMAT **Intra ou inter-entreprises** 4 à 12 participants, sur leurs propres projets
RYTHME DE L'AVANCÉ **3 journées réparties** avec une pause d'intégration avant la dernière	LIEU **Dans vos locaux en Suisse romande** ou à Vernier (canton de Genève)	TARIF **Sur devis** après un premier entretien gratuit

Pourquoi cette formation

Les porteurs de projet conduisent des projets exigeants : délais serrés, budgets à tenir, clients, partenaires et équipes aux attentes différentes. Les méthodes classiques suivent les tâches et les plannings. Elles éclairent moins bien ce qui fonde la réussite d'un projet : des objectifs clairs et partagés, les vrais décideurs, les dépendances entre acteurs, les réelles priorités. Et la posture : tenir le cadre face aux demandes du client, avec assertivité.

La formation combine les outils éprouvés de la gestion de projet et les outils systémiques. Elle développe une compétence souvent réservée aux directions : le **regard stratégique**. Du technicien au chef de projet confirmé, de l'équipe d'ingénieurs à la micro-entreprise, chacun en a besoin pour conduire ce qu'il fait.

Ce que les participants y gagnent

Une vision stratégique de leurs projets

Au-delà du planning : clarifier le sens, les enjeux et les priorités.

Une vision systémique des parties prenantes

Rôles et liens clarifiés, interfaces entre équipes maîtrisées, vrais centres de décision identifiés.

Un pilotage agile, une posture affirmée

Adaptation aux imprévus, demandes du client recadrées avec sérénité.

Des outils innovants, prêts à l'emploi

Représentations systémiques graphiques, macro-planning agile, visualisation des risques…

Un grand bureau d'ingénieurs romand reconduit cette formation chaque année pour ses collaborateurs.

© 2026 WOUILAB SA, tous droits réservés · v3 — novembre 2026

Les bases — 1 jour

Les fondamentaux de la gestion de projet, un langage commun et de premiers outils systémiques, notamment pour élaborer la matrice des risques.

1. **Les fondamentaux** 45 min
   Ce qu'est un projet. La posture et la structure du responsable de projet. Le sens comme boussole.
2. **Cadrer** 1 h
   Contrat, mission, enjeux et cadre. Objectifs SMART et livrables validés.
3. **Organiser et planifier** 1 h 15
   Rôles du commanditaire, du chef de projet et des partenaires. Matrice RACI, interfaces entre équipes, découpage en phases.
   Macro-planning de son propre projet.
4. **Vision systémique et risques** 1 h
   Interdépendances et effets en cascade. Registre des risques et mesures préventives.
   Carte des acteurs et tableau des risques de son projet.
5. **Suivre et contrôler** 1 h 15
   Indicateurs clés, tableau de bord « feu tricolore », gestion des écarts, clôture et retour d'expérience.
   Mise en situation : un projet qui s'allonge.
6. **Communiquer** 1 h
   Adapter son message à chaque interlocuteur. Rituels de projet. Assertivité face aux demandes hors périmètre. Documentation.
   Plan d'action personnel.

Avancé — 3 jours

Une gestion de projet stratégique et agile, pour un projet complexe comme pour une activité qui démarre. Accessible sans avoir suivi la journée des bases.

1. **Penser le projet**
   Diagnostiquer l'organisation d'un projet, son sens et ses enjeux. Identifier les vrais centres de décision et les facteurs clés de réussite.
   Représentations systémiques du projet, des acteurs, des enjeux.
2. **Organiser**
   Clarifier les rôles et les responsabilités. Établir des macro-plannings agiles et des plans d'action en équipe. Construire un plan de communication par partie prenante.
   Macro-planning et plan de communication.
3. **Piloter**
   Adapter l'organisation en temps réel. Décider et arbitrer plus sereinement.
   Adapter ses outils de pilotage existants, en y intégrant selon les besoins les outils systémiques acquis.

Une formation-action

Chaque participant travaille sur ses propres projets tout au long de la formation, individuellement et en sous-groupes. La formation s'appuie sur la méthode Penser, Voir et Agir Systémique©, développée par Esther Jouhet-Bordoni, et sur ses Représentations Systémiques Graphiques, qui rendent visibles les interactions d'un projet.



ANIMATION

Guillaume Ferraris

Formateur d'adultes depuis plus de dix ans et chargé de cours à l'HEPIA depuis 2015. Ingénieur EPFL, titulaire d'un certificat IPMA en gestion de projet (2015), il a été cadre dans l'administration cantonale genevoise, responsable environnement d'un groupe immobilier, coach de projets d'insertion pour une fondation et cofondateur d'une start-up. Il applique la méthode Penser, Voir et Agir Systémique à la formation, à la gestion de projet et à l'accompagnement des organisations.

Organiser cette formation pour vos équipes ?
Un premier entretien gratuit permet de choisir le niveau, le format et les projets à travailler.

contact@wouilab.ch
022 556 14 43
wouilab.ch

© 2026 WOUILAB SA, tous droits réservés · v3 — novembre 2026